



CONSERVATORIO STATALE DI MUSICA
JACOPO TOMADINI UDINE

PRESIDENTE

RENDICONTO GENERALE 2022

Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione



I. PREMESSA

Con il *Rendiconto generale 2022* il Conservatorio presenta l'esito di quanto annunciato in sede di *Bilancio di previsione*, con riferimento agli *Obiettivi prefissati*, al *Piano accademico programmato*, alle *Risorse finanziarie previste*, alle *Risorse umane impiegate*. Si evidenzia che il Consiglio di amministrazione ha effettuato la gestione amministrativa in funzione dell'attuazione delle linee di intervento e sviluppo della didattica, della ricerca e della produzione, dell'internazionalità, dell'innovazione, rappresentate nella *Relazione* predisposta dal Direttore ai sensi dell'art. 5 del *Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità*, approvata dal C.d.A. e recepita nel bilancio 2022, nonché in funzione di come le anzidette linee di intervento siano state via via adeguate. (Si allega alla presente *Relazione*, la *Relazione* di fine anno accademico predisposta dal Direttore in merito al raggiungimento degli obiettivi prefissati e al piano accademico realizzato, al fine di offrire un quadro complessivo di quanto si va illustrando).

* * * * *

II. ILLUSTRAZIONE

Organico

Con d.D.G. 24.3.2022, prot. n. 444, il Mur ha approvato - in esito alla richiesta di ampliamento ex art. 1, co. 888-891, della legge 30.12.2021, n. 178 - la rideterminazione della dotazione organica del Conservatorio di Udine, che risulta come di seguito riportato:

Docenti	EP/2 – Direttore amministrativo	EP/1 – Direttore di ragioneria	EP/1 - Dir. di biblioteca	Collaboratore	Assistente	Coadiutore
86	1	1		4	7	12

Il Conservatorio ha adottato il **Piano Integrato di Attività ed Organizzazione – Piao**, per il triennio 2022-2024 che contiene il *Piano della Performance* e il *Piano dell'anticorruzione e della Trasparenza*.

La **contrattazione integrativa** d'Istituto per il triennio 2019/2022 è stata positivamente conclusa con la sottoscrizione del *Contratto d'Istituto per l'accesso al fondo* e del *Contratto d'Istituto sulle relazioni sindacali*. Per l'a.a. 2021/2022 è stato sottoscritto il Contratto integrativo d'istituto relativo al Fondo d'istituto 2021/2022 Parte Finanziaria, Incarichi e Compensi.

Il Conservatorio è, parte del **sistema universitario regionale** in forza della legge regionale F.V.G. 17.2.2011, n. 2, recante «*Finanziamenti al sistema universitario regionale*», insieme agli altri Istituti di alta formazione che sono: l'Università degli studi di Udine; l'Università degli studi di Trieste; la Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati (SISSA) di Trieste; il Conservatorio di musica «*Giuseppe Tartini*» di Trieste. La legge regionale in parola ha istituito un fondo regionale per il finanziamento del sistema universitario volto a perseguire i seguenti obiettivi:

- aumentare la capacità di attrarre risorse finanziarie non regionali e favorire il miglioramento delle prestazioni da parte del sistema universitario regionale, anche tenendo conto dei parametri previsti dalla normativa statale per il riparto degli stanziamenti tra le Università italiane;
- premiare le eccellenze valutate in base a criteri riconosciuti a livello internazionale, anche favorendo le integrazioni verticali con enti e istituti di ricerca con sede regionale;
- favorire le iniziative congiunte e la collaborazione tra gli enti nell'ambito del sistema universitario regionale;
- aumentare la competitività del sistema universitario regionale attraverso interventi strutturali.

La creazione del sistema regionale favorisce forme di collaborazione tra le Istituzioni stesse negli ambiti di intervento istituzionale di interesse comune. A tale riguardo, il Conservatorio di Udine e quello di Trieste realizzano da anni attività congiunte in ambito amministrativo raggiungendo elevate forme di sinergia.



..*.*.*

La normativa interna

La **normativa interna statutaria e regolamentare** che regola l'attività istituzionale del Conservatorio è la seguente:

- *Statuto di autonomia* approvato dal MIUR con D.D.G. 19 settembre 2005, n. 375;
- *Regolamento per il funzionamento degli Uffici*, approvato dal C.d.A., il 19.1.2007 con delibera n. 7;
- *Regolamento della Consulta degli Studenti*, emanato con d.P. 3.2.2007, prot. n. 979/A5/a;
- *Regolamento di funzionamento dei Dipartimenti*, emanato con d.P. 8.3.2007, prot. n. 1344/A5/a e successive modifiche e integrazioni (d.D. 15.12.2009, prot. n.7747/A3; d.D. 16.6.2017, n. 32, prot. n. 4414/A2);
- *Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità* approvato dal MIUR con D.D. 2 agosto 2007, n. 197;
- *Regolamento per l'assegnazione e l'uso delle apparecchiature di telefonia mobile*, emanato con d.P. 1.7.2008, prot. n. 3921/A5;
- *Regolamento per l'assegnazione di borse di studio* emanato con d.D. 4.4.2010, n. 104, prot. n. 2345/A3;
- *Regolamento per il conferimento di Incarichi di insegnamento e 'masterclass' ad esperti esterni* emanato con d.P. 7.12.2010, prot. n. 7839/A3;
- *Regolamento didattico* emanato con d.D. 20.12.2010, prot. n. 8119/B2;
- *Regolamento per le elezioni del Direttore* emanato con d.D. 7.6.2011, n. 2, prot. n. 3852/A3;
- *Regolamento per le elezioni dei docenti componenti il Consiglio Accademico*, emanato con d.D. 7.6.2011, n. 3, prot.n. 3851/A3;
- *Regolamento interno in materia di accesso ai documenti amministrativi*, emanato con d.P. 7.9.2012, n. 4, prot. n. 5922/A3;
- *Regolamento per l'attribuzione di ore di didattica aggiuntiva al personale docente*, emanato con d.D. 17.12.2012, n. 35, prot.n. 270/A3 e successive delibere di modifica;
- *Regolamento interno per il prestito degli strumenti* emanato con d.D. 5.2.2013, n. 100, prot.n. 788/A3;
- *Regolamento disciplinare per gli allievi*, emanato con d.D. 5.2.2013, n. 101, prot. n. 789/A3;
- *Regolamento interno per la concessione di patrocini*, emanato con d.D. 5.2.2013, n. 99, prot. n. 787/A3;
- *Regolamento dei Corsi pre-accademici*, emanato con d.D. 2.4.2013, n. 113, prot. n. 2311/A3, e successive modifiche e integrazioni (delibere del C.A. del 28.4.2014 e 31.3.2015);
- *Regolamento per i rapporti con le Scuole di musica del territorio*, emanato con d.D. 10.5.2013, n. 123, prot. n. 801/A3;
- *Regolamento dei Corsi del Vecchio Ordinamento*, emanato con d.D. 16.10.2013, n. 130 e successive modifiche e integrazioni (delibere del C.A. del 28.3.2014 e 23.12.2014);
- *Regolamento dei Corsi Accademici*, emanato con d.D. 20.12.2018, n. 76, prot. n. 10804/B2 e successive modifiche (d.D.18.6.2019, n. 43, prot. n. 4394/B2);
- *Regolamento dei Corsi liberi e Masterclass*, emanato con d.D. 4.3.2020, n. 50, prot. n. 1637;
- *Regolamento delle Masterclass annuali nei Corsi Accademici*, emanato con d.D. 4.3.2020, n. 51, prot. n. 1638;
- *Regolamento per il riconoscimento crediti*, emanato con d.D. 12.1.2021, n. 1, prot. n. 281/B2;
- *Regolamento dei Corsi propedeutici*, emanato con d.D. 15.4.2021, n. 11, prot. n. 2548/B2, in sostituzione del Regolamento emanato con d.D. 20.6.2019, n. 44;
- *Regolamento dei Corsi di formazione musicale di base*, emanato con d.D. 15.4.2021, n. 10, prot. n. 2547/B2.

La **normativa interna** di natura **convenzionale** è la seguente:



- *Convenzione* per la gestione della Tassa regionale per il diritto allo studio universitario n. 28/2014, sottoscritta il 27.11.2014 tra Conservatorio, Regione autonoma Friuli Venezia Giulia e Agenzia regionale per il diritto agli studi superiori (ARDISS), a decorrere dall'a.a. 2014/2015;
- *Convenzione* quadro con l'Università degli studi di Udine per collaborazioni nei campi della didattica; della ricerca scientifica, didattica, artistica; dei servizi amministrativi; dei servizi bibliotecari; dei servizi tecnico-informatici; dei servizi agli studenti; sottoscritta il 22.1.2018, per la durata di un triennio, con rinnovo tacito per un altro triennio. Nell'ambito dell'anzidetta Convenzione quadro con l'Università di Udine sono state sottoscritte le seguenti Convenzioni e Collaborazioni:
 - Triennio di Musica applicata;
 - Convenzione di tirocinio di formazione e orientamento;
 - Accordo attuativo di collaborazione nel campo dei servizi tecnico informatici;
 - Collaborazione con il Centro linguistico e audiovisivo per la frequenza dei corsi di lingua;
- *Convenzione* con il Conservatorio di musica di Trieste per la realizzazione di iniziative congiunte e collaborazioni nel campo amministrativo, sottoscritta il 24.6.2022, che ha rinnovato le precedenti;
- *Convenzione* con la Fondazione Friuli per collaborazioni nelle aree della didattica, ricerca e produzione, internazionalizzazione, acquisto di beni e servizi, sottoscritta il 10.7.2019, per la durata di un triennio, che rinnova la precedente relativa al triennio 2016-2018;
- *Convenzione* con il Comune di Udine per collaborazioni in ambito artistico e formativo, sottoscritta il 4.9.2019, per la durata di un triennio;
- *Convenzione* con il Conservatorio di Trieste sulla formazione musicale e coreutica di base sottoscritta il 4.6.2020;
- *Convenzione* per la gestione di «*Lightnet*» - rete in fibra ottica per l'interconnessione di poli scientifici nell'ambito della Regione Friuli Venezia Giulia, prot.n.2481 del 6.4.2022;
- *Convenzione* con il Servizio bibliotecario nazionale del Friuli Venezia Giulia (SBN FVG), sottoscritta il 5.7.2021;
- *Convenzione* con il *Consortium Garr* per i servizi di accesso alla rete Garr, sottoscritta il 15.9.2021.

Gli organi istituzionali

Presso il Conservatorio lo stato degli **organi istituzionali** previsti dallo Statuto, alla data del 31.12.2022, è il seguente:

- L'incarico di Presidente del Conservatorio è stato conferito, con d.M. 28.6.2016, n. 505, al prof. avv. Ludovico A. Mazzaroli, a decorrere dal 18.07.2016 per la durata di un triennio, è stato rinnovato per il successivo triennio con d.M. 1.8.2019, n. 714 con scadenza il 31.7.2022.
- Il Direttore, dott. prof. Flavia Brunetto, è stata nominata con d.M. 16.10.2020, n. 778, per il triennio 2020/2023, (scadenza il 31.10.2023).
- Il Revisore dei conti in rappresentanza del MUR, dott.ssa Angela Nappi, è stato nominato con d.D.G. 26.11.2021, n. 2802, per la durata di un triennio (scadenza 25.11.2024), che ha rinnovato il precedente mandato.
- Il Revisore dei conti in rappresentanza del MEF (previa designazione dello stesso), dott.ssa Paola Portuese, è stato nominato dal MUR, con d.D.G. 1.4.2022, n. 552, per la durata di un triennio (scadenza 31.3.2025).
- Il Nucleo di Valutazione, rinnovato con delibera 17.11.2021, n. 70 del C.d.A. - per il triennio 2021-2024 (dal 1.11.2021 al 31.10.2024) è composto dal prof. Enrico Peterlunger, dell'Università degli Studi di Udine, dall'avv. Massimo Borgobello, dal prof. Valter Sivilotti, docente del Conservatorio.
- Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato con d.M. 1.3.2019, n. 180, per la durata di un triennio (scadenza 28.2.2022).
- Il Consiglio Accademico è stato nominato con d.D. 16.12.2020, n. 86, prot. n. 7495/A1, per il triennio 2020-2023 (scadenza 31.10.2023)



- La Consulta degli Studenti è stata nominata con d.D. 18.3.2021, n. 8, prot.n. 1700/A1, per il triennio 2020-2023 (scadenza 31.10.2023). A seguito del conseguimento del titolo di studio dei componenti prima della scadenza del mandato la Consulta deve essere rinnovata con nuove elezioni.

* * * * *

La sede

- Requisito obbligatorio prescritto dalla l. di riforma 21.12.1999, n. 508 («*Riforma delle Accademie di belle arti, dell'Accademia nazionale di danza, dell'Accademia nazionale di arte drammatica, degli Istituti superiori per le industrie artistiche, dei Conservatori di musica e degli Istituti musicali paragonati*») è dotarsi di una sede idonea e adeguata al profilo di un Istituto di fascia universitaria.
- La sede del Conservatorio, di proprietà comunale, è stata trasferita in uso nel 2002, mediante una Convenzione sottoscritta il 15.2.2002, all'Amm.ne provinciale di Udine che da allora cura la gestione dell'immobile e gli interventi di restauro e ristrutturazione [... ma, ex l.r. F.V.G. 12.12.2014, n. 26 («*Disciplina del Consiglio delle autonomie locali del Friuli Venezia Giulia ...*»), la competenza è passata all'«*Unione territoriale intercomunale*» del Friuli centrale]. L'Istituto ha acquisito la disponibilità del complesso immobiliare che comprende palazzo Ottelio in piazza I Maggio e il comparto dell'ex Tribunale definito dalle via Verdi, piazza I Maggio (a Nord-Ovest) v.lo Porta (a Est), via Treppo (a Sud) con una Convenzione del 4.9.2006.
- L'immobile è stato ristrutturato per poco meno di 3/5 e destinato a sede di attività scolastica. Sono stati attuati interventi strutturali coordinati rispetto alla destinazione a «*Istituto musicale*».
- La situazione è, a oggi, la seguente: sono completati i lotti 1, 2, 3, 4, finanziati con risorse reperite da Provincia, Regione F.V.G., Stato. Una quota parte di questi lavori è stata completata grazie a un mutuo di € 1.105.000,00 sottoscritto dal Conservatorio con la Cassa Depositi e Prestiti di Roma, dopo aver ricevuto dalla Regione un contributo per lavori di edilizia che viene erogato in rate annuali per vent'anni. L'Istituzione ha avuto accesso al finanziamento ai sensi dell'art. 5, comma 117, della legge regionale 28 dicembre 2007, n. 30 [«*Legge strumentale alla manovra di bilancio (Legge strumentale 2008)*»], dopo aver sottoscritto l'Accordo di Programma con la Regione approvato con d.P.Reg. 11.4.2008, n. 100/Pres. I lavori sono stati effettuati dalla Provincia con la quale è stata sottoscritta apposita Convenzione e alla quale è stata interamente girata la somma.
- Le spese effettuate per il completamento dei suddetti lotti sono le seguenti:

lotto 1	€ 723.039,00	- Fondi Provincia
lotto 2	€ 672.000,00	- Fondi Regione F.V.G.
lotto 3	€ 2.540.000,00	- Fondi Regione F.V.G.
lotto 4	€ 4.255.000,00	- l. 27.12.2002, n. 289
completamento lotti 3 e 4	€ 1.105.000,00	- Fondi Regione F.V.G.
TOTALE	€ 9.295.000,00	
- Il recupero dei lotti citati ha portato al Conservatorio la seguente disponibilità complessiva di locali scolastici e non: n. 58 aule didattiche per insegnamento e per studio; n. 1 aula informatica; n. 1 aula registrazioni; n. 1 aula museo e laboratorio di liuteria; n. 3 sale da concerto per complessivi 210 posti; uffici; n. 1 sala insegnanti; archivi; biblioteca dislocata provvisoriamente in n. 6 aule adiacenti. Il totale complessivo della superficie è pari a mq. 7.142 di cui mq. 2.002 per aule, mq. 454 per sale da concerto, mq. 166 per la biblioteca, mq. 100 per laboratori (informatica, registrazione, museo liuteria), mq. 685 per uffici, mq. 3.735 per spazi di altro genere (scale, archivi, depositi, servizi, corridoi e atri, compresi anche gli spazi ricavati nella pertinenza denominata «*ex asilo notturno*»). Sono stati eseguiti anche i programmati lavori di adeguamento acustico delle aule n. 315 e n. 316 e il rinnovo dell'area del centralino.
- **RESTANO DUNQUE DA RISTRUTTURARE:**



- lotto 5.: affaccia su via Treppo, da attuale porzione ristrutturata a sx (guardando la facciata su Via Treppo) sino al primo ingresso secondario. Disposto su 3 piani, comprende l'anzidetto accesso esterno, n. 2 aule di medie dimensioni, il corridoio di accesso al lotto 8, ma soprattutto un ulteriore vano scale, il cui ripristino è indispensabile per il completamento del piano di sicurezza complessivo dell'intero stabile e delle porzioni già in uso, consentendo il recupero delle ulteriori vie di fuga dai piani superiori. Costo previsto per il pieno recupero: € 620.000,00, da riquantificare a cura dell'Edr.
- lotto 6.: affaccia su via Treppo, dall'accesso secondario di cui sopra fino all'estremità dell'ala principale in vista di Porta Manin. Sempre disposto su 3 piani, comprende n. 2 aule di grandi dimensioni, n. 11 aule di medie dimensioni e il corridoio di accesso al lotto 5. Il lotto 6 comprende anche la sistemazione del tetto dei bracci non ancora ristrutturati (perpendicolare che affaccia sul cortile e obliquo che dà sulla roggia), indispensabile in quanto a rischio crollo, al fine di mettere in sicurezza le aree contermini e le vie di fuga immettenti alle medesime aree. Costo previsto: € 1.630.000,00, da riquantificare a cura dell'Edr.
- Nei lotti 5 e 6 sono da comprendere i seguenti ulteriori lavori in ragione di frattempo mutate esigenze:
 - sistema di aereazione dell'ala c.d. «Tribunale», revisione automazione cancello carraio, installazione pensiline per copertura collegamenti ala Tribunale con sala udienze e portico con ala Treppo, applicazione tende parasole alle finestre. Nell'ala Tribunale: spostamento museo liuteria dall'aula 116 all'atrio al secondo piano, fatto a cura del Conservatorio con parziale copertura di un contributo esterno;
 - destinazione di Palazzo Ottelio a sede amministrativa con rifacimento della pavimentazione; realizzazione servizi per gli uffici del 4° piano; sostituzione delle pareti divisorie degli uffici con strutture idonee; restauro di infissi e ripristino di scuri; sistemazione dell'ex centrale termica e abbattimento del muro di protezione; installazione di un cancello di sicurezza all'ingresso posteriore di Palazzo Ottelio; applicazione di tende parasole alle finestre;
 - adeguamenti tecnologici (estensione cablaggio in tutta la sede, compreso Palazzo Ottelio);
 - adeguamenti acustici (sala udienze, aule terzo piano tribunale, altre aule e zone);
 - completamento ristrutturazione dell'ex asilo notturno;
- lotto 7 (ex casa del custode dell'ex tribunale). Disposto su 3 piani obliqui rispetto all'ala principale, insiste sulla roggia ed è destinato (in 2 grandi sale e 3 stanze di medie dimensioni, corridoi, doppia rampa di scale e ascensore) all'anzidetta biblioteca congiunta. Non è ipotizzabile al momento il reperimento delle risorse finanziarie necessarie, pari a circa € 1.236.000,00, da riquantificare a cura dell'Edr;
- lotto 8. Affaccia sul cortile interno ed è costituito dal braccio perpendicolare rispetto all'ala principale. Disposto sempre su tre piani, è destinato ad aula organo (prevista ad altezza doppia) dove andrà a collocarsi definitivamente l'organo Mascioni/Zanin recentemente restaurato. Comprenderà altre 4 aule nelle quali troveranno collocazione ideale le lezioni di strumenti a percussione (attualmente ristrette in uno spazio altrimenti destinabile a sala per pubblici spettacoli). Non è ipotizzabile al momento il reperimento delle risorse finanziarie necessarie, pari a circa € 1.500.000,00, da riquantificare a cura dell'Edr;
- ulteriori lotti. Resta da sistemare la porzione di portico semicircolare che collega l'esedra al centro del cortile, il lotto 8 e l'Auditorium, attualmente ospitato nella ex sala udienze della palazzina costruita al centro del cortile, già sede della Corte d'Assise per la quale sono già stati effettuati studi di fattibilità per una possibile ricostruzione con destinazione a pubblico spettacolo e sala prove per i complessi orchestrali e corali del Conservatorio.
- Rispetto a questa situazione sono attualmente disponibili i seguenti FINANZIAMENTI:

<u>lotto 5</u>	Contributi regionali lordi € 1.044.419,20 e € 1.992.393,80 assegnati dalla Regione F.V.G. con decreti 16.5.2016, n. 2218/TERINF e n. 2219/TERINF.	€ 2.710.551,96
<u>lotto 6</u>		
	Contributo ministeriale già acquisito per il 2014 e	



	2015.	€ 0.164.975,00
	Lascito acquisito nel 2021	€ 0.294.442,05
TOTALE FINANZIAMENTI DISPONIBILI		€ 3.169.969,01

- SPESE PREVISTE:

<u>lotti 5 e 6</u>	Ala principale.	€ 2.250.000,00
Ulteriori lavori	Vedi relazione, <i>sub Ulteriori lavori</i>	€ 0.625.526,96
Ulteriori lavori	Da definire	€ 0.294.442,05
TOTALE SPESE PREVISTE		€ 3.169.969,01

- Il recupero dei lotti 5 e 6 porterà al Conservatorio la seguente disponibilità di locali scolastici: n. 15 aule su 433 mq; 701 mq di spazi altri (scale, archivi, depositi, servizi, corridoi e atrii), per un totale di mq. 1.134,00.
- La maggior disponibilità di aule di medie e grandi dimensioni che deriverà dagli anzidetti lavori metterà il Conservatorio di Udine nella condizione di allocare buona parte delle lezioni in spazi adeguati: ciò con riferimento anche a quelle attualmente collocate nelle 16 aule di piccole dimensioni che potranno tornare alla loro originaria destinazione di aule destinate allo studio individuale.
- Il percorso avviato rende possibile la realizzazione attorno al Conservatorio della «CITTADELLA DELLA MUSICA E DELLA CULTURA» aperta alla realtà esterna, creando per la Città momenti di diffusione della musica con concerti, anche estivi, realizzati dagli allievi dell'Istituto, momenti di scambio con le altre realtà nazionali e internazionali che apprezzano sempre più il lavoro del Conservatorio di Udine.

In data 27.10.2021 il Conservatorio ha inoltrato istanza all'Ente di Decentramento Regionale (EDR) per subentrare nel ruolo che fu della Provincia di Udine e poi, anche se solo formalmente, dell'U.T.I. del Friuli centrale, in forza della Convenzione che affida all'ente locale la gestione dell'immobile sede del Conservatorio, a assumere la titolarità dei lavori per la realizzazione dei Lotti 5° e 6° dei programmati restauri del Conservatorio (in vista anche dei successivi lotti). L'EDR ha dato positivo riscontro in data 3.2.2022.

* * * * *

III. RELAZIONE CONTABILE

Il *Rendiconto generale* relativo all'esercizio finanziario 2022 è stato predisposto ai sensi dell'art. 34 del *Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità* del Conservatorio approvato dal MIUR - Direzione Generale AFAM - con d.D. 2.8.2007, n. 197.

La gestione finanziaria è stata orientata al raggiungimento degli obiettivi prefissati nel *Piano accademico* adottato in fase di previsione, secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità.

Il *Rendiconto generale* è costituito da:

- il *Conto di bilancio* articolato in due parti - il *Rendiconto finanziario decisionale* e il *Rendiconto finanziario gestionale*;
- lo *Stato patrimoniale*.

Al *Rendiconto generale* sono allegati:

- la *Situazione amministrativa*;
- la *Relazione sulla gestione*;
- la *Relazione dei Revisori dei conti*.

III.1. Contenimento della spesa



Con riferimento alle **misure di contenimento della spesa**, il Conservatorio ha provveduto come ogni anno a conformarsi alle normative nazionali seguendo le istruzioni fornite con circolari Mef, con particolare riguardo al d.l. 31 maggio 2010, n. 78 («*Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica*»), convertito con modificazioni dalla l. 30 luglio 2010, n. 122 e alla l. 27 dicembre 2019, n. 160 (*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*), alla Circolare Mef del MEF 21.4.2020, n. 9, previa acquisizione del parere dei Revisori dei conti.

E' stato osservato pertanto il rispetto dei limiti di spesa dei capitoli 1 – 4 Organi; 56, Indennità di missione e rimborsi; 58, Formazione e aggiornamento personale; 101, Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni; 105, Accertamenti sanitari; 110, Manutenzione ordinaria strumenti e attrezzature didattiche, ricambi; 111, Manutenzione ordinaria attrezzature, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti; 112, Uscite postali; 120, Trasporti e facchinaggi; 122, Acquisto di stampati, registri, cancelleria ecc.; 123, Pulizia locali; 124, Telefonia; 126, Modesti rinnovi di materiale per ufficio e didattico; 127, Stampe informative e didattiche. E' stata fatta salva la compensazione nel rispetto del limite complessivo di spesa degli anzidetti Capitoli.

Tra le poste del bilancio figura altresì la somma versata all'erario (cfr. *sub cap.* n. 451).

III.2. Il Consiglio di Amministrazione ha svolto le funzioni di sua competenza.

Nel rispetto della normativa amministrativo contabile che regola le amministrazioni dello Stato, non sono state effettuate gestioni fuori bilancio.

Tutti gli impegni assunti non hanno superato le disponibilità dei rispettivi capitoli di spesa.

I titoli contabili emessi sono stati regolarmente inviati ed estinti dall'Istituto cassiere - *Credit Agricole Friuladria* -. Le riscossioni e i pagamenti dei registri partitari in conto competenza e in conto residui corrispondono ai titoli registrati nel giornale di cassa.

L'attività negoziale è avvenuta nel rispetto delle procedure previste dal d. lgs 18 aprile 2016, n. 50 («*Codice dei contratti pubblici*»), nonché dal *Regolamento di amministrazione finanza e contabilità* del Conservatorio, e dalla normativa in merito al ricorso al c.d. «*sistema Consip*» - Convenzioni/Mercato elettronico.

Nell'ottica della **razionalizzazione della spesa pubblica per la fornitura di beni e servizi**, il Conservatorio ha fatto ampiamente ricorso al c.d. «**sistema Consip**» - Convenzioni/Mercato elettronico per molte tipologie di beni e servizi anche con riguardo alle forniture in conto capitale. L'utilizzo di questa piattaforma è risultato funzionale anche dal punto di vista della trasparenza e di conseguenza del rischio di contenzioso.

Il Conservatorio ha provveduto al regolare invio degli atti di contabilità al MEF e al MUR.

Non è stato attivato il fondo minute spese.

I contributi scolastici degli allievi sono versati ai sensi della *Convenzione* in essere con l'Istituto cassiere su un conto di gestione del Conservatorio e trasferiti sul conto corrente bancario con l'emissione della reversale a copertura.

E' stato attivato il servizio PagoPA.

Le scritture finanziarie e patrimoniali dell'Istituto sono predisposte attraverso sistemi di elaborazione informatica.



Il 22 luglio 2013, il Conservatorio ha regolarmente completato la registrazione in PCC (Piattaforma Certificazione Crediti) ai sensi dell'art. 7, commi 1, 2, 7-ter, del decreto legge n. 35/2013.

Il Conservatorio ha regolarmente predisposto, nel 2022, il registro contratti pubblici di lavori, servizi e forniture ai sensi dell'art. 1, comma 32, della legge n. 190/2012 cit.; pubblicato sul sito web istituzionale e comunicato all'AVCP (AUTORITÀ PER LA VIGILANZA SUI CONTRATTI PUBBLICI DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE) in data 27.1.2023.

Il 27 gennaio 2023 il Conservatorio ha effettuato la comunicazione dell'ammontare complessivo dello stock di debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine dell'esercizio precedente di cui all'articolo 1, comma 867, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 (*Legge di bilancio per il 2019*), pari a € 0,00. Con la stessa comunicazione è dato adempimento anche a quanto previsto dall'art. 7, comma 4 bis, del decreto legge n. 35/2013 concernente l'assenza di posizioni debitorie al 31.12.2022.

La gestione economico-finanziaria è stata confermata ai principi contabili della trasparenza, annualità, universalità, integrità, unità, veridicità intendendo:

la *trasparenza* come accessibilità e comprensibilità dei contenuti;

l'*annualità* come riferimento all'esercizio finanziario coincidente con l'anno solare;

l'*universalità* come iscrizione all'interno del bilancio di tutte le entrate e le spese;

l'*integrità* come iscrizione in bilancio delle voci nella loro interezza senza alcuna compensazione tra entrate e uscite;

l'*unità* come contrapposizione tra tutte le entrate e tutte le uscite;

la *veridicità* come rappresentazione veritiera dei valori senza sopravvalutazioni o sottovalutazioni.

L'esercizio finanziario 2022 si è chiuso con un AVANZO DI COMPETENZA di € 173.106,97.

Il SALDO DI CASSA al 31.12.2022 risultante presso il conto corrente bancario concorda con il registro giornale di cassa pari a € 1.496.239,82.

L'esercizio finanziario 2022 si è chiuso con un AVANZO DI AMMINISTRAZIONE di € 1.451.475,75 .



Il **Rendiconto Generale** per l'esercizio 2022 è riassunto nelle seguenti Tabelle:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO (ALLEGATO 6)

	Previsione iniziale anno 2022 euro	Variazioni in aumento anno 2022 euro	Variazioni in diminuzione anno 2022 euro	Previsione definitiva anno 2022 euro	Somme accertate anno 2022 euro	Somme accertate riscosse anno 2022 euro	Somme accertate da riscuotere anno 2022 euro	Diff.% accertamenti / previsione iniziale
Entrate								
Entrate correnti - Titolo I	672.926,00	23.968,35	0,00	696.894,35	682.450,18	625.333,89	57.116,29	1,01
Entrate conto capitale Titolo II	112.084,46	0,00	0,00	112.084,46	110.999,46	110.999,46	0,00	0,99
Entrate	Previsione iniziale anno 2022 euro	Variazioni in aumento anno 2022 euro	Variazioni in diminuzione anno 2022 euro	Previsione definitiva anno 2021 euro	Somme accertate anno 2022 euro	Somme accertate riscosse anno 2022 euro	Somme accertate da riscuotere anno 2022 euro	Diff.% accertamenti / previsione iniziale
Partite giro - Titolo III	26.500,00	0,00	0,00	26.500,00	55.146,80	55.146,80	0,00	2,08
Totale entrate	811.510,46	23.968,35	0,00	835.478,81	848.596,44	791.480,15	57.116,29	1,05
Avanzo amministrazione utilizzato	804.729,91	210.969,45	4.294,19	1.011.405,17	0,00	0,00	0,00	
Totale generale	1.616.240,37	234.937,80	4.294,19	1.846.883,98	848.596,44	791.480,15	57.116,29	0,53
Disavanzo di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale a pareggio	1.616.240,37	234.937,80	4.294,19	1.846.883,98	848.596,44	791.480,15	57.116,29	



Spese	Previsione iniziale anno 2022 euro	Variazioni in aumento anno 2022 euro	Variazioni in diminuzione anno 2022 euro	Previsione definitiva anno 2022 euro	Somme impegnate anno 2022 euro	Somme pagate anno 2022 euro	Somme rimaste da pagare anno 2022 euro	Diff.% impegni / previsione iniziale
Uscite correnti titolo I	887.546,01	180.255,80	4.294,19	1.063.507,62	507.192,61	414.153,49	93.039,12	0,57
Uscite conto capitale titolo II	702.194,36	54.682,00	0,00	756.876,36	113.150,06	110.017,06	3.133,00	0,16
Partite di giro titolo III	26.500,00	0,00	0,00	26.500,00	55.146,80	53.946,80	1.200,00	2,08
Totale generale	1.616.240,37	234.937,80	4.294,19	1.846.883,98	675.489,47	578.117,35	97.372,12	0,42
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Totale a pareggio	1.616.240,37	234.937,80	4.294,19	1.846.883,98	675.489,47	578.117,35	97.372,12	

QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE (ALLEGATO 5)

	Anno finanziario 2022			Anno finanziario 2021			Diff.% (B/E)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Entrate							
Entrate correnti - Titolo I	57.116,29	682.450,18	682.751,27	57.417,38	497.932,68	492.536,49	1,37
Entrate conto capitale - Titolo II	25.000,00	110.999,46	110.999,46	25.000,00	478.732,51	453.732,51	0,23
Partite di giro - Titolo III	0,00	55.146,80	55.146,80	0,00	30.034,60	30.034,60	1,84
Totale entrate	82.116,29	848.596,44	848.897,53	82.417,38	1.006.699,79	976.303,60	0,84

	Anno finanziario 2022			Anno finanziario 2021			Diff.% (B/E)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Uscite							
Uscite correnti - Titolo I	96.391,78	507.192,61	559.664,94	149.730,11	389.602,44	449.096,97	1,30
Uscite conto capitale - Titolo II	29.288,58	113.150,06	259.701,00	175.839,52	220.695,88	220.744,37	1,95
Partite di giro - Titolo III	1.200,00	55.146,80	53.946,80	0,00	30.034,60	30.034,60	0,54
Totale spese	126.880,36	675.489,47	873.312,74	325.569,63	640.332,92	699.875,94	0,95



Situazione di equilibrio dati di cassa (ALLEGATO 7)

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, co. 1, l. n. 243/2012)	Anno 2022
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	1.520.655,03
Riscossioni	848.897,53
Pagamenti	873.312,74
Saldo finale di cassa	1.496.239,82

Il *Rendiconto generale 2022*, presenta un avanzo finanziario di competenza pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come segue (ALLEGATO 5):

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	848.596,44
TOTALE USCITE IMPEGNATE	675.489,47
AVANZO DI COMPETENZA	173.106,97

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da (ALLEGATO 5):

Entrate Correnti - Titolo I		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
Entrate		Anno 2022	Anno 2021
Entrate Contributive	Euro	270.528,67	268.069,04
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	Euro	411.679,01	229.480,44
Altre Entrate	Euro	242,50	383,20
Totale Entrate correnti	Euro	682.450,18	497.932,68

Le **Entrate contributive 2022**, riguardano:

- per Euro 227.104,67, contributi di iscrizione studenti;
- per Euro 43.424,00, finanziamenti dell'Agenzia Nazionale Erasmus+

Le **Entrate da trasferimenti correnti 2022**, riguardano:

- per Euro 139.914,75; trasferimenti dello Stato (Fondo funzionamento ordinario, Formazione e aggiornamento, Contratti di collaborazione, 5Xmille, No tax area);
- per Euro 260.000,00; trasferimenti dalla Regione FVG (ex l.2/2011);
- per Euro 11.764,26; trasferimenti da EDR (ex l.23/96);

Le **Altre entrate 2022** riguardano:

- per Euro 242,50; entrate non classificabili in altre voci .

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale accertate sono rappresentate nella seguente Tabella (ALLEGATO 5)

Entrate conto capitale – Titolo II	ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
------------------------------------	--------------	--------------

Membro dell'Associazione
Europea dei Conservatori
e delle Accademie Musicali

P.zza 1° Maggio, 29
33100 Udine (Italia)
Codice fiscale 94005860302

t +39 0432 502755
f +39 0432 510740
www.conservatorio.udine.it



Entrate		Anno 2022	Anno 2021
Entrate da alienazione di beni patrimoniali	Euro	0,00	0,00
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	Euro	110.999,46	478.732,51
Accensione di prestiti	Euro	0,00	0,00
Totale Entrate in conto capitale	Euro	110.999,46	478.732,51

Le entrate in conto capitale 2022 riguardano:

- per Euro 22.815,00; trasferimenti dallo Stato (ex d.M. 86/2020 a copertura);
- per Euro 87.084,46; trasferimenti dalle Regioni (per i lavori del III e IV lotto del Conservatorio);
- per Euro 1.100,00; trasferimenti da privati.

SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da: (ALLEGATO 5)

Uscite Correnti - Titolo I		IMPEGNI Anno 2022	IMPEGNI Anno 2021
Funzionamento	Euro	150.965,14	166.840,79
Interventi diversi	Euro	356.227,47	222.761,65
Oneri comuni	Euro	=====	=====
Trattamento di quiescenza	Euro	=====	=====
Accantonamenti a fondo rischi ed oneri	Euro	=====	=====
Totale Uscite Correnti	Euro	507.192,61	389.602,44

Le **spese di funzionamento** 2022 riguardano:

- per Euro 25.201,71; uscite per gli organi dell'ente;
- per Euro 26.609,63; oneri per il personale in attività di servizio;
- per Euro 99.153,80; uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi.

Le **spese per interventi diversi** 2022 riguardano:

- per Euro 327.243,65; uscite per prestazioni istituzionali;
- per Euro 2.329,77; oneri finanziari;
- per Euro 6.346,16; poste correttive e compensazioni di entrate correnti;
- per Euro 20.307,89; uscite non classificabili in altre voci.

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale sono rappresentate nella seguente Tabella:

Titolo II Uscite		IMPEGNI Anno 2022	IMPEGNI Anno 2021
Uscite			
Investimenti	Euro	26.065,60	133.611,42
Oneri comuni	Euro	87.084,46	87.084,46
Accantonamenti per spese future	Euro	=====	=====
Accantonamento per ripristino investimenti	Euro	=====	=====
Totale Uscite in conto capitale	Euro	113.150,06	220.695,88

Le spese in conto capitale 2022 riguardano:

per Euro 26.065,60; **investimenti** (restauro pianoforte bosendorfer reg. inv. n.8, allestimento aula di liuteria);



per Euro 87.084,46; **oneri comuni** (rimborso delle rate del mutuo con la CDP per i lavori del III e IV lotto del Conservatorio).

III.3 SITUAZIONE AMMINISTRATIVA (ALLEGATO 7):

La situazione amministrativa, come esposto nella Tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi e i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione.

	In conto		Totale
	COMPETENZA	RESIDUI	
Fondo di cassa all'1 gennaio 2022			€ 1.520.655,03
RISCOSSIONI	€ 791.480,15	€ 57.417,38	
PAGAMENTI	€ 578.117,35	€ 295.195,39	
Fondo di cassa al 31 dicembre 2022			€ 1.496.239,82
	RESIDUI	RESIDUI	
	esercizi precedenti	dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	€ 25.000,00	€ 57.116,29	
RESIDUI PASSIVI	€ 29.508,24	€ 97.372,12	
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2022			€ 1.451.475,75

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente Tabella:

Descrizione importo	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio precedente (31.12.2021)	1.277.502,78
Avanzo di competenza al 31.12.2022	173.106,97
Radiazione Residui attivi	0,00
Radiazioni Residui passivi	866,00
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2022	1.451.475,75

L'avanzo di amministrazione risulta costituito da una parte di **fondi vincolati** destinati ai capitoli delle uscite del bilancio di previsione 2023 come segue:

cap.	descrizione	importo	note
51	Compensi personale a tempo determinato	€ 11.325,70	
58	Formazione e aggiornamento	€ 4.701,61	di cui € 607,00 entrata 2022 senza variazione di bilancio
256	Borse di studio, premi e sussidi agli allievi, contratti di collaborazione a tempo parziale (200 ore)	€ 21.084,37	Lascito Mari
260	Cofinanziamento Mur progetto <i>Erasmus+</i>	€ 14.530,00	
261	Agenzia Nazionale Progetto <i>Erasmus+</i>	€ 60.159,17	
503	Spese per la sicurezza	€ 17.524,00	d.m.734/2021
552	Ricostruzioni, ripristini e trasformazione immobili	€ 459.417,05	di cui € 164.975,00 fondi Miur



			€ 294.442,05 Lascito Gr.
601	Acquisti e restauri impianti, attrezzature e strumenti musicali	€ 2.150,62	
701	Rimborso mutuo	€ 43.542,23	
Tot.		€ 634.434,75	

III.4 GESTIONE DEI RESIDUI

I «residui» risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi all'1 gennaio 2022	Incassi nell'esercizio 2022	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui attivi dell'esercizio 2022	Totale residui attivi al 31/12/2022
€ 82.417,38	€ 57.417,38	25.000,00	0,00	25.000,00	0,30	57.116,29	€ 82.116,29

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi all'1 gennaio 2022	Pagamenti nell'esercizio 2022	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da pagare	Residui passivi dell'esercizio 2022	Totale residui al 31/12/2022
€ 325.569,63	€ 295.195,39	€ 30.374,24	€ 866,00	€ 29.508,24	€ 0,09	€ 97.372,12	126.880,36

Si illustrano in dettaglio le radiazioni di residui attivi e di residui passivi effettuati nel 2022:

RADIAZIONI ENTRATE						
Esercizio di provenienza	Capitolo/descrizione	Nominativo	Oggetto	Importo variazione	Motivazione	
				€ 0,00		
Totale				€ 0,00		

RADIAZIONI USCITE						
Esercizio di provenienza	Capitolo/descrizione	Nominativo	Oggetto	Importo variazione	Motivazione della variazione in meno	
2021	260/Cofinanziamento Mur progetto Erasmus+	Giavedoni Aurora	Integrazione borsa Erasmus+ a Birmingham 10/1/22-17/6/22, saldo	€ 16,00	Variazione in meno per riduzione del numero di giorni di mobilità	
2021	260/Cofinanziamento Mur progetto Erasmus+	Pellizzari Gaja	Integrazione borsa Erasmus+ a Vienna 20/9/21-20/6/22, saldo	€ 334,00	Variazione in meno per riduzione del numero di giorni di mobilità	



2021	260/Cofinanziamento Mur progetto Erasmus+	Tessaro Alessandra	Integrazione borsa Erasmus+ a Lubiana 10/11/21-30/9/22, saldo	€ 83,00	Variazione in meno per riduzione del numero di giorni di mobilità
2021	261/Agenzia Nazionale progetto Erasmus+	Giavedoni Aurora	borsa Erasmus+ a Birmingham 10/1/22- 17/6/22, saldo	€ 16,00	Variazione in meno per riduzione del numero di giorni di mobilità
2021	261/Agenzia Nazionale progetto Erasmus+	Pellizzari Gaja	borsa Erasmus+ a Vienna 20/9/21- 20/6/22, saldo	€ 334,00	Variazione in meno per riduzione del numero di giorni di mobilità
2021	261/Agenzia Nazionale progetto Erasmus+	Tessaro Alessandra	borsa Erasmus+ a Lubiana 10/11/21- 30/9/22, saldo	€ 83,00	Variazione in meno per riduzione del numero di giorni di mobilità
Totale				€ 866,00	



III.5 SITUAZIONE PATRIMONIALE (Allegato 8)

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente Tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2022		Valori al 31/12/2021	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato				
B) Immobilizzazioni:		€ 2.119.103,17		€ 2.009.943,06
Immobilizzazioni Immateriali				
Immobilizzazioni Materiali	€ 2.119.103,17		€ 2.009.943,06	
Immobilizzazioni Finanziarie				
C) Attivo circolante:		€ 1.578.356,11		€ 1.603.072,41
Rimanenze				
Residui attivi (crediti)	€ 82.116,29		€ 82.417,38	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
Disponibilità liquide	€ 1.496.239,82		€ 1.520.655,03	
D - Ratei e Risconti:				
Ratei e risconti				
TOTALE ATTIVITA'	€ 3.697.459,28	€ 3.697.459,28	€ 3.613.015,47	€ 3.613.015,47
PASSIVITA'				
A - Patrimonio netto		€ 3.570.578,92		€ 3.287.445,84
Fondo di dotazione				
.....		
.....		
Avanzi economici eserc. prec.	€ 3.287.445,84		€ 2.805.469,69	
Avanzo economico dell'esercizio	€ 283.133,08		481.976,15	
B) - Contributi in conto capitale				
.....		
C)- Fondi per rischi ed oneri				
ATTIVITA'				
D) - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato				
E) - Residui passivi (Debiti)	€ 126.880,36	€ 126.880,36	€ 325.569,63	€ 325.569,63
F) - Ratei e risconti				
Ratei e risconti				
TOTALE PASSIVITA'	€ 3.697.459,28	€ 3.697.459,28	€ 3.613.015,47	€ 3.613.015,47

Il patrimonio netto, di Euro 3.570.578,92 rispetto al precedente esercizio, risulta aumentato per effetto del risultato economico dell'esercizio anno 2022, di Euro 283.133,08.



III. 6 Versamenti al bilancio dello Stato

Il Conservatorio ha rispettato le singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa (art. 1, comma 594, della legge di bilancio n. 160/2019, ALLEGATO A), come risulta dal prospetto di seguito riportato ...

Tipologia di spesa	Riferimenti normativi	Importo dovuto nel 2018	Totale	Maggiorazione del 10%	Versamenti effettuati al bilancio dello stato al 30 giugno 2022
Spese per gli organi	D.L. 78/2010 art.6 c.3 riduzione 10% sui compensi al 30.4.2010	€ 1.560,00 € 576,00 € 434,40	€ 2.570,40	€ 257,04	€ 2.827,44
Studi e consulenze	D.L. 78/2010 art.6 c.7 limite di spesa 20% della spesa 2009	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza	D.L. 78/2010 art.6 c.8 limite di spesa 20% della spesa 2009	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per sponsorizzazioni	D.L. 78/2010 art.6 c.9 divieto	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per missioni	D.L. 78/2010 art.6 c.12 limite di spesa 50% della spesa 2009	€ 2.144,46	€ 2.144,46	€ 214,45	€ 2.358,91
Spese per formazione	D.L. 78/2010 art.6 c.13 limite di spesa 50% della spesa 2009	€ 1.054,38	€ 1.054,38	€ 105,44	€ 1.159,82
			€ 5.769,24	€ 576,92	€ 6.346,16

... e ha provveduto ad effettuare i versamenti al Bilancio dello Stato provenienti dalle citate riduzioni di spesa con mandato n. 323 del 24.6.2022, cap. 451, per complessivi **€ 6.346,16**.



IV Programma, azioni, indicatori e risultati.

Risorse accertate rispetto alle previsioni

Il Conservatorio ha strutturato il bilancio in sede di previsione facendo conto sulle risorse consolidate degli anni precedenti trovando sostanziale conferma.

Il **contributo ministeriale** per il funzionamento ordinario, quantificato tenendo conto di una media di quanto stanziato nel triennio 2018/2020, è risultato di € 103.442,00.

Il **contributo dell'E.D.R. (ex Provincia)** per spese varie d'ufficio e per telefonia, quantificato, tenuto conto delle assegnazioni erogate nel 2021 è risultato di € 11.764,26.

A tale riguardo, si sottolinea l'importanza del finanziamento dell'Ente a parziale copertura delle spese varie d'ufficio e di telefonia, nonché dell'assunzione diretta delle spese vive riguardanti l'immobile (manutenzione ordinaria, energia elettrica, riscaldamento, acqua, luce ecc. ...). In ogni caso, gli anzidetti due finanziamenti non sono sufficienti a coprire integralmente il fabbisogno complessivo delle spese correnti.

Si evidenzia che pure in presenza del superamento dell'Ente locale «Provincia» in attuazione della legge 7 aprile 2014, n. 56 («*Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni*»: c.d. «*legge Delrio*»), l'U.T.I., che le è subentrato, ha confermato l'assunzione delle spese in questione. [Ente subentrante «*Unione territoriale intercomunale*» del Friuli centrale ex l.r. F.V.G. 12 dicembre 2014, n. 26 («*Disciplina del Consiglio delle autonomie locali del Friuli Venezia Giulia ...*»)].

Con l.r. n. 21/2019 è stato istituito l' «ENTE DI DECENTRAMENTO REGIONALE» (EDR) di Udine per l'esercizio delle funzioni trasferite alla Regione ai sensi dell'art. 29, comma 2, il cui ambito territoriale di competenza corrisponde a quello della soppressa Provincia di Udine [art. 30, comma 1, lett. c), L.R. 21/2019 cit.]. L'EDR di Udine, operativo a decorrere dall'1 luglio 2020, è ente funzionale della Regione avente personalità giuridica di diritto pubblico, dotato di autonomia gestionale, patrimoniale, organizzativa e contabile, sottoposto alla vigilanza e al controllo della Direzione centrale autonomie locali, funzione pubblica, sicurezza e politiche dell'immigrazione.

Il Conservatorio ha acquisito altresì dal **Territorio** ulteriori **risorse** destinate alla realizzazione del «*Piano accademico*» e al funzionamento amministrativo e didattico.

Il **contributo regionale** di € 250.000,00 ai sensi della l.r. F.V.G. 17 febbraio 2011, n. 2 («*Finanziamenti al sistema universitario ...*»), già reso noto dall'Ente per il triennio 2019-2021.

Il **contributo degli studenti** per complessivi € 221.704,57 è risultato inferiore rispetto alle previsioni -in applicazione delle disposizioni ministeriali sugli esoneri e in applicazione delle nuove regole di reddito e merito approvate dal Conservatorio di quantificazione dei contributi per servizi amministrativi scientifici ex l. n. 232/2016 dovuti dagli studenti.

Il contributo della Fondazione Friuli previsto non è stato avanzato in sede di realizzazione del Programma accademico.

Il **programma** di spesa **dei capitoli sugli organi** si è posto l'**obiettivo** di garantire il regolare funzionamento di questi ultimi. L'**azione** attuata è consistita nel far sì che essi abbiano tenuto regolarmente le rispettive adunanze. L'**indicatore** è dato dalla produzione delle delibere atte a dare esecuzione alle attività istituzionali. Il **risultato** è dato dall'esecuzione delle delibere medesime, in relazione alle attività realizzate.

Il **programma** di spesa **dei Capitoli dei beni e servizi** si è posto l'**obiettivo** di garantire il regolare funzionamento amministrativo – didattico.

Per realizzare l'**obiettivo** di garantire il regolare funzionamento, l'**azione** attuata è stato il ricorso al MEPA per la fornitura dei beni e servizi ove presenti, rappresentando una modalità di ottimizzazione della spesa e dell'impiego delle risorse umane e strumentali disponibili. L'**indicatore** è dato dalle procedure concluse e dalla tempestività dei pagamenti. L'indicatore di tempestività dei pagamenti annuale del 2022 è pari a – 16,17 quindi con un anticipo di 16 giorni sulla scadenza delle fatture. Il **risultato** è dato dalla risposta alle necessità istituzionali. In merito si rinvia anche al dettaglio dei capitoli delle uscite della presente *Relazione*.

Il programma per la realizzazione del **Piano Accademico** si è articolato in diversi ambiti.



Il **programma** per la realizzazione del **Piano Accademico** (cap. 251-261) si è posto l'obiettivo di fornire gli strumenti in termini di risorse umane e strumentali. Le **azioni** realizzate sono state: assegnare gli incarichi di insegnamento con eventuali ore aggiuntive ai docenti interni, reclutare il personale esperto esterno per attività di insegnamento, (cap. 259), e per attività di supporto (cap. 253), ove non reperite le competenze all'interno dell'Istituzione mediante indagine interna, in base a procedure di selezione; attivare le borse di studio e i contratti di collaborazione a tempo parziale per gli allievi in base a procedure di selezione (cap. 256); effettuare le procedure di acquisto di beni e servizi per le attività di produzione artistica e di ricerca facendo ricorso al Mepa ove disponibili, effettuare le procedure per l'individuazione di docenti di Masterclass brevi e di aggiunti all'orchestra, previa indagine interna e in base a procedure di selezione (cap. 255); effettuare le procedure per le mobilità internazionali (cap. 260, 261). **Indicatori** sono dati dai contratti siglati funzionali ai progetti realizzati, dalle procedure di forniture beni e servizi conclusi e dalla tempestività dei pagamenti. L'indicatore di tempestività dei pagamenti annuale del 2022 è pari a - 16,17 quindi con un anticipo di 16 giorni sulla scadenza delle fatture

Il **programma di sviluppo informatico** (cap. 107), si è posto l'**obiettivo** di proseguire lo sviluppo della digitalizzazione del Conservatorio. L'**azione** realizzata è stata di dare esecuzione alle Convenzioni sottoscritte a tale fine - Università degli Studi di Udine, Lightnet, Garr, ai contratti di servizi. Il **risultato** è dato dalle attività svolte con procedure informatiche grazie alle anzidette Convenzioni, nonché dall'esecuzione dei contratti di servizio con le ditte affidatarie e dalla tempestività dei pagamenti. L'indicatore di tempestività dei pagamenti annuale del 2022 è pari a - 16,17 quindi con un anticipo di 16 giorni sulla scadenza delle fatture. Il Conservatorio ha in corso un processo di sviluppo informatico, già ampiamente avanzato grazie anche agli importanti interventi infrastrutturali già realizzati e che proseguirà nel 2023. In merito si rinvia anche alla *Relazione* del Direttore.

Il **programma di valorizzazione dei beni** (cap. 110 e 601) si è posto l'**obiettivo** di assicurare la corretta gestione dei beni attraverso interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria. **Le azioni** realizzate sono state provvedere alla regolare manutenzione ordinaria dei beni ed è stata di individuare e affidare gli interventi di restauro a ditte di eccellenza. Il **risultato** è stato realizzato nell'aver garantito la funzionalità dei beni a beneficio degli studenti e docenti con le manutenzioni ordinarie. Con il restauro del pianoforte gran coda bosendorfer n. inv. 8 è stato restituito alla comunità uno strumento di prestigio, oltrechè restituito all'uso didattico e artistico degli studenti e degli allievi.

Nel complesso il **risultato** atteso è dato dal grado di realizzazione del **Programma Accademico**. Le esigenze rappresentate sono state corrisposte con le risorse finanziarie disposte. In merito al programma accademico realizzato si rinvia alla *Relazione* del Direttore.



V. Illustrazione delle SINGOLE VOCI DI ENTRATA E DI SPESA

ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

1.1. - ENTRATE CONTRIBUTIVE

UPB 1.1.1 - CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI

ART. 1 - CONTRIBUTI SCOLASTICI ALLIEVI	Previsione iniziale	240.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Ammontare dei contributi riscossi dagli allievi per l'iscrizione ai corsi: <i>Vecchio ordinamento, Triennio, Biennio, pre-Afam, per l'a.a. 2022/2023.</i>	Previsione definitiva	240.000,00
	Accertati	221.704,67
	Riscossi	221.704,67
	Da riscuotere	000.000,00
	Differenza	018.295,33

ART. 2 - CONTRIBUTI STUDENTI PER CORSI LIBERI E PRIVATISTI	Previsione iniziale	006.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Ammontare dei contributi riscossi per le iscrizioni agli esami degli studenti privatisti.	Previsione definitiva	000.000,00
	Accertati	005.400,00
	Riscossi	005.400,00
	Da riscuotere	000.000,00
	Differenza	000.600,00

ART. 51 - CONTRIBUTI VARI AGENZIA ERASMUS+	Previsione iniziale	019.463,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Agenzia Nazionale Erasmus+: Prefinanziamento Convenzione 2021 € 15.570,40 Prefinanziamento Convenzione 2022 € 26.064,00 Ulteriore prefinanziamento Convenzione 2021 € 1.789,60 La differenza rispetto alle previsioni è dovuta al fatto che in questo esercizio l'Agenzia ha erogato anche i finanziamenti 2021 non assegnati l'anno scorso a causa della emergenza Covid-19 che aveva determinato una compressione delle mobilità.	Previsione definitiva	019.463,00
	Accertati	043.424,00
	Riscossi	043.424,00
	Da riscuotere	000.000,00
	Differenza	023.961,00

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

U.P.B. - 1.2.1. - TRASFERIMENTI DALLO STATO

ART.101 - FUNZIONAMENTO	Previsione iniziale	100.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. MUR Acconto per il funzionamento 2022, ex d.D.G. Segretariato Generale delle Istituzioni della formazione superiore 29.7.2022, n. 1236, € 37.800,00; MUR Assegnazione per il funzionamento 2022, ex d.M. 17.10.2022, n.1204, € 65.642,00.	Previsione definitiva	100.000,00
	Accertati	103.442,00
	Riscossi	103.442,00
	Da riscuotere	000.000,00
	Differenza	003.442,00



ART.105 – FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO	Previsione iniziale	000.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. MUR Assegnazione d.D. 21.10.2022, n. 12731	Previsione definitiva	000.000,00
	Accertati	000.607,00
	Riscossi	000.607,00
	Da riscuotere	000.000,00
	Differenza	000.607,00

ART.108 - CONTRATTI DI COLLABORAZIONE (EX ART.273 D.LGS 297/94)	Previsione iniziale	000.000,00
DELIBERA N. 41 del C.d.A. 13.7.2022	Variazione 1	023.968,35
DESCRIZIONE. Il fabbisogno per anno accademico per i contratti di collaborazione confluiscono in un'unica richiesta a mezzo portale CINECA al MUR per anno solare. Pertanto comprendono due anni accademici. Le assegnazioni del MUR determinate con d.D.15.7.2022, n. 9211; d.D. 15.7.2022 n. 9212; e con d.D. 19.12.2022 n. 15209 sono andate a copertura del saldo del fabbisogno 2021 e del fabbisogno 2022. Resta un piccolo saldo da avere per il 2022.	Previsione definitiva	023.968,35
	Accertati	023.968,35
	Riscossi	023.964,36
	Da riscuotere	000.003,99
	Differenza	000.000,00

ART.112 – ALTRI FINANZIAMENTI DALLO STATO	Previsione iniziale	000.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. MUR – Quota 5xmille anno 2022 € 1.315,40, nota Mur prot.n.22343 del 28/12/2022 MUR - Assegnazione No tax area ex d.D. 6.12.2022, n.1966, € 10.582,00 nota Mur 14433 del 29/11/2022	Previsione definitiva	000.000,00
	Accertati	011.897,40
	Riscossi	011.897,40
	Da riscuotere	000.000,00
	Differenza	011.897,40

U.P.B. 1.2.2. - TRASFERIMENTI DALLE REGIONI

ART. 153 - ATTIVITÀ DIDATTICA, RICERCA E PRODUZIONE ARTISTICA	Previsione iniziale	250.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. La regione F.V.G. ha disposto la concessione dei contributi per il triennio 2019-2020-2021 con decreto del Direttore Servizio Alta Formazione e Ricerca 26.11.2019 n. 14470/LAVFORU pari ad € 250.000,00 per ciascun anno, ai sensi della l.r.2/20011 art. 4 c.2 recante: <i>Finanziamenti al sistema universitario regionale</i> . Ha inoltre disposto l'assegnazione di un contributo premiale con proprio decreto n. 21607/GRFVG del 10/11/2022 in esito alle attività effettuate nel triennio in questione. Il contributo annuale copre le attività 2022 a seguito di proroga per effetto del Covid.	Previsione definitiva	250.000,00
	Accertati	260.000,00
	Riscossi	210.000,00
	Da riscuotere	050.000,00
	Differenza	010.000,00

U.P.B. 1.2.3. - TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE

ART. 203 - ASSEGNAZIONI DELLA PROVINCIA PER IL FINANZIAMENTO DEGLI ONERI DI CUI ALL'ART. 3 L.23/96	Previsione iniziale	013.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. EDR assegnazione € 4.651,96 in esito alla rendicontazione delle	Previsione definitiva	013.000,00
	Accertati	011.764,26



spese sostenute nel 2021 per spese varie d'ufficio e utenze telefoniche dovuta entro il 31 gennaio dell'anno successivo a copertura delle maggiori spese sostenute rispetto al precedente stanziamento; EDR assegnazione € 7.112,30 acconto per l'esercizio 2022.	Riscossi	004.651,96
	Da riscuotere	007.112,30
	Differenza	001.235,74

1.3 ALTRE ENTRATE

U.P.B. 1.3.4 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

ART. 551 – ENTRATE EVENTUALI ED ALTRE ENTRATE	Previsione iniziale	000.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Entrate non classificabili in altre voci.	Previsione definitiva	000.000,00
	Accertati	000.242,50
	Riscossi	000.242,50
	Da riscuotere	000.000,00
	Differenza	000.242,50
TOTALE ENTRATE CORRENTI		682.450,18

TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

2.2 – ENTRATE DERIVANTE DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

U.P.B. 2.2.1 - TRASFERIMENTI DALLO STATO

ART. 751 – ASSEGNAZIONI DEL M.I.U.R.	Previsione iniziale	000.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE.: Mur ex d.M. 20.5.2020, n. 86, saldo, a copertura, in esito al monitoraggio della realizzazione dei programmi di cui alla nota Mur, d.D.G. delle Istituzioni della formazione superiore 4.11.2022, n.13369.	Previsione definitiva	000.000,00
	Accertati	022.815,00
	Riscossi	022.815,00
	Da riscuotere	000.000,00
	Differenza	022.815,00

U.P.B. 2.2.2 - TRASFERIMENTI DALLE REGIONI

ART. 802 - CONTRIBUTO REGIONALE PER INTERVENTO EDILIZIA 3° E 4° LOTTO	Previsione iniziale	087.084,46
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Regione FVG, decreto n. 5049/TERINF del 23.10.2018 contributo in conto capitale e interessi ai sensi dell' art. 5, co. 117, l.r. n. 30/2007, opere coordinate di completamento del 3° e 4° lotto per adeguamento civile e impiantistico del complesso edilizio della nuova sede. Erogato in rate semestrali a copertura del mutuo sottoscritto con la CDP per i lavori effettuati dalla Provincia.	Previsione definitiva	087.084,46
	Accertati	087.084,46
	Riscossi	087.084,46
	Da riscuotere	000.000,00
	Differenza	000.000,00

U.P.B. 2.2.6 TRASFERIMENTI DA PRIVATI



ART. 1001 - ASSEGNAZIONI DA PRIVATI	Previsione iniziale	025.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
Descrizione. Rotary Club Udine Nord, contributo a parziale copertura dell'allestimento delle aule di liuteria.	Previsione definitiva	000.000,00
	Accertati	001.100,00
	Riscossi	001.100,00
	Da riscuotere	000.000,00
	Differenza	023.900,00

TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE		110.999,46
--------------------------------------	--	-------------------

TITOLO III – ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

3.1. – ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

U.P.B. 3.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

ART. 1154 – TRATTENUTE PER CONTO DI TERZI	Previsione iniziale	025.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Riscossione tasse dovute dagli studenti per l'A.R.D.I.S. per € 26.618,40 con reversali n. 12 del 27.7.22 e 29 del 18.11.22 e relativo mandato 580 del 21.11.22. A causa della mancata comunicazione da parte dell'Ardis dell'estinzione del conto corrente si è dovuto procedere alla riscossione dell'accredito stornato pari ad € 26.618,40 con reversale n. 31 del 28.11.22 e alla emissione di un nuovo mandato 632 del 3.12.22 sul nuovo conto corrente Ardis . Con reversale n. 40 del 22.12.22 sono stati riscossi ulteriori € 1.200,00.	Previsione definitiva	025.000,00
	Accertati	054.436,80
	Riscossi	054.436,80
	Da riscuotere	000.000,00
	Differenza	029.436,80

ART. 1156 – RIMBORSO DI SOMME PAGATE PER CONTO DI TERZI	Previsione iniziale	000.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. BANCA POPOLARE DI SONDRIO errato accredito .	Previsione definitiva	000.000,00
	Accertati	000.710,00
	Riscossi	000.710,00
	Da riscuotere	000.000,00
	Differenza	000.710,00

TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO		055.146,80
---	--	-------------------

TOTALE GENERALE ENTRATE		848.596,44
--------------------------------	--	-------------------



USCITE

TITOLO I – SPESE CORRENTI

1.1 - FUNZIONAMENTO

U.P.B.1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

ART. 1 - INDENNITÀ DI PRESIDENZA E DI DIREZIONE	Previsione iniziale	019.000,00
DELIBERA N. 41 del C.d.A. 13.7.2022	Variazione 1	031.000,00
DESCRIZIONE. Indennità del Direttore.	Previsione definitiva	050.000,00
	Impegnati	018.631,08
	Pagati	000.000,00
	Da pagare	018.631,08
	Differenza	031.368,92

Art. 2 - COMPENSI, INDENNITÀ DI MISSIONE E RIMBORSI AI COMPONENTI DI ORGANI	Previsione iniziale	008.500,00
DELIBERA N. 41 del C.d.A. 13.7.2022	Variazione 1	004.000,00
DESCRIZIONE. Gettoni componenti del Consiglio di Amministrazione, del Consiglio Accademico, della Consulta Studenti	Previsione definitiva	012.500,00
	Impegnati	001.946,33
	Pagati	000.000,00
	Da pagare	001.946,33
	Differenza	010.553,67

ART. 3 - COMPENSI INDENNITÀ E RIMBORSI AI REVISORI DEI CONTI	Previsione iniziale	008.500,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Compensi e rimborsi missione ai Revisori dei conti.	Previsione definitiva	008.500,00
	Impegnati	004.353,32
	Pagati	000.000,00
	Da pagare	004.353,32
	Differenza	004.146,68

ART. 4 - FONDO CONSULTA STUDENTI	Previsione iniziale	003.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE: Rimborso al componente che ha partecipato alla Conferenza della Consulta a Roma nei giorni 28-29/9/22	Previsione definitiva	003.000,00
	Impegnati	000.270,98
	Pagati	000.270,98
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	002.729,02

DESCRIZIONE.

I compensi agli organi delle Istituzioni previsti dal d.P.R. n. 132/2003 e quelli del Direttore sono stabiliti rispettivamente dai dd. 1.2.2007 e 16.1.2008, entrambi del MIUR ed emanati di concerto con il MEF.

Con d.l. 3.8.2016, n. 610, sono stati confermati i compensi e le indennità spettanti ai componenti del C.d.A. e al Direttore, previsti dagli anzidetti decreti interministeriali.

A decorrere dall'1.1.2015, ai sensi della l. 23.12.2014, n. 190 (legge di stabilità 2015), art. 1, co. 342, l'incarico di Presidente è onorifico.

Il compenso dei Revisori dei conti è stato rideterminato con d.l. 14.2.2014 a decorrere dall'1.1.2012.

Con l. 27.12.2017, n. 205 (recante «*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020*»), l'art. 1, co. 645 che sostituisce il co. 1 dell'art.10 del d.P.R. 28.2.2003, n. 132, ha disposto che ai componenti del Nucleo di Valutazione non spettano compensi,



indennità o gettoni di presenza.

Con l. 30.12.2021, n. 234 (recante «*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024*»), l'art. 1, commi 303 e 304, stabilisce che a decorrere dall'anno 2022, il rimborso delle spese sostenute, i compensi e le indennità spettanti al Presidente, al Direttore e ai componenti del Consiglio di amministrazione delle Istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica sono determinati con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, e sono a carico dei bilanci delle suddette Istituzioni; inoltre stabilisce che ai componenti del Nucleo di Valutazione è riconosciuto il diritto al compenso, a valere sulle risorse proprie delle Istituzioni, definito con decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze. Si resta in attesa degli anzidetti decreti interministeriali.

Con delibera C.d.A. 1.7.2021, n. 36, è stato approvato l'aumento del 20% dei compensi e gettoni ricorrendo le condizioni previste dal d.l. 1 febbraio 2007.

A decorrere dal 2020 si è dato seguito all'applicazione della riduzione per il contenimento della spesa ex l. 27 dicembre 2019, n. 160, «*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*» e Circolare del MEF 21.4.2020, n. 9, previa acquisizione del parere dei Revisori dei conti. che per quanto riguarda gli Organi, compensi e gettoni, è risultata corrispondere alla riduzione ex d.l. n. 78/2010. Si resta in attesa degli anzidetti decreti interministeriali.

La spesa del Fondo Consulta studenti è compensata dalla minore spesa sugli altri capitoli oggetto di contenimento.

U.P.B.1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

ART. 53 - COMPENSI ACCESSORI CONTRATTUALI	Previsione iniziale	006.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Acquisto dei buoni pasto, presso la <i>Consip</i> , Convenzione, destinati al personale amministrativo avente diritto.	Previsione definitiva	006.000,00
	Impegnati	002.469,38
	Pagati	002.469,38
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	003.530,62

ART. 54 - CONTRATTI DI COLLABORAZIONE EX ART. 273 D.LGS 297/94	Previsione iniziale	000.000,00
DELIBERA N. 41 del C.d.A. 13.7.2022	Variazione 1	023.972,34
DESCRIZIONE. Spesa relativa a un contratto di collaborazione ex art. 273 d.Lgs 297/94, per l'insegnamento di flauto.	Previsione definitiva	023.972,34
	Impegnati	023.972,34
	Pagati	023.972,34
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	000.000,00

ART. 55 - COMPENSI, INDENNITÀ DI MISSIONE E RIMBORSI PER ESAMI	Previsione iniziale	002.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Pagamento dei commissari esterni alle sessioni d'esame, invernale, estiva, autunnale, dei corsi di studio del <i>vecchio ordinamento</i> ormai in esaurimento.	Previsione definitiva	002.000,00
	Impegnati	000.099,11
	Pagati	000.099,11
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	001.900,89

ART. 56 - COMPENSI, INDENNITÀ DI MISSIONE E RIMBORSI PER ESAMI	Previsione iniziale	001.151,30
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Rimborso trasferte del personale. A decorrere dal 2020 si è dato seguito all'applicazione della riduzione per il contenimento della spesa ex l. 27 dicembre 2019,	Previsione definitiva	001.151,30
	Impegnati	000.068,80
	Pagati	000.068,80
	Da pagare	000.000,00



n. 160 «Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022» e circolare del MEF 21.4.2020, n. 9, previa acquisizione del parere dei Revisori dei conti.	Differenza	001.082,50
--	------------	------------

U.P.B.1.1.3 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZIO

ART. 101 - ACQUISTO DI LIBRI, RIVISTE, GIORNALI ED ALTRE PUBBLICAZIONI	Previsione iniziale	001.117,33
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Acquisto di riviste e manuali periodici di carattere amministrativo per l'attività di amministrazione e direzione. A decorrere dal 2020 si è dato seguito all'applicazione della riduzione per il contenimento della spesa ex l. 27 dicembre 2019, n. 160 «Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022» e circolare del MEF 21.4.2020, n. 9, previa acquisizione del parere dei Revisori dei conti.	Previsione definitiva	001.117,33
	Impegnati	000.553,00
	Pagati	000.553,00
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	000.564,33

ART. 107 - USCITE PER SERVIZI INFORMATICI	Previsione iniziale	085.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Le spese sul cap. risultano ripartite nel modo seguente: noleggio delle procedure informatiche dei servizi amministrativi, contabili, di segreteria didattica € 16.517,23 assistenza e manutenzione <i>hardware</i> € 07.027,20 acquisto di materiali e servizi informatici € 02.130,61 noleggio di 11 pc e relative licenze dei servizi amministrativi, contabili, di segreteria didattica € 03.897,44 collaborazione con l'Università di Udine per la progettazione e realizzazione dello sviluppo informatico del Conservatorio € 09.000,00 Convenzioni Consortium Garr e Lightnet per la gestione e assistenza della rete informatica con le istituzioni universitarie regionali e nazionali € 08.507,94 Abbonamenti di connettività € 02.283,70	Previsione definitiva	085.000,00
	Impegnati	049.364,12
	Pagati	039.192,92
	Da pagare	010.171,20
	Differenza	035.635,88

ART. 110 - MANUTENZIONE ORDINARIA STRUMENTI E ATTREZZATURE DIDATTICHE, RICAMBI	Previsione iniziale	023.178,66
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Le spese risultano ripartite nel modo seguente: manutenzione annuale n. 63 pianoforti € 12.940,00 manutenzione strumento ad arco (12 violini) € 01.335,78 manutenzione strumenti a fiato (ricambi) € 01.728,80 altre manutenzioni (arpa, contrabbasso) € 02.037,62 noleggio fotocopiatrice biblioteca € 01.710,16	Previsione definitiva	023.178,66
	Impegnati	019.752,36
	Pagati	016.909,04
	Da pagare	002.843,32
	Differenza	003.426,30



A decorrere dal 2020 si è dato seguito all'applicazione della riduzione per il contenimento della spesa ex l. 27 dicembre 2019, n. 160, « <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022</i> » e Circolare del MEF 21.4.2020, n. 9, previa acquisizione del parere dei Revisori dei conti.		
--	--	--

ART. 112 - USCITE POSTALI	Previsione iniziale	000.280,83
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	000.280,83
Spese ridotte grazie all'incremento delle procedure digitali.	Impegnati	000.044,75
A decorrere dal 2020 si è dato seguito all'applicazione della riduzione per il contenimento della spesa ex l. 27 dicembre 2019, n. 160, con « <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022</i> » e Circolare del MEF 21.4.2020, n. 9, previa acquisizione del parere dei Revisori dei conti.	Pagati	000.044,75
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	000.236,08

ART. 121 - PREMI DI ASSICURAZIONE	Previsione iniziale	015.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	015.000,00
Pagamento delle polizze annuali:	Impegnati	012.686,00
Infortunati, Rc-Rco-tutela giudiziaria- assistenza € 07.094,50	Pagati	012.686,00
Rischi elettronici € 00.960,00	Da pagare	000.000,00
Furto e incendio € 03.881,50	Differenza	002.314,00
Trasporti € 00.750,00		

ART.123 - PULIZIA LOCALI	Previsione iniziale	002.560,63
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	002.560,63
Acquisto di materiale igienico sanitario per le pulizie dei reparti scolastici e degli uffici.	Impegnati	001.224,73
A decorrere dal 2020 si è dato seguito all'applicazione della riduzione per il contenimento della spesa ex l. 27 dicembre 2019, n. 160, con « <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022</i> » e Circolare del MEF 21.4.2020, n. 9, previa acquisizione del parere dei Revisori dei conti.	Pagati	001.224,73
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	001.335,90

ART.124 - TELEFONIA	Previsione iniziale	006.533,46
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	006.533,46
Le spese comprendono la parziale copertura delle spese di telefonia fissa stante l'insufficiente finanziamento della (ex Provincia) EDR, fatto salvo la compensazione eventualmente concessa dall'ente stesso successivamente al rendiconto loro dovuto al 31 gennaio dell'anno successivo.	Impegnati	005.934,96
A decorrere dal 2020 si è dato seguito all'applicazione della riduzione per il contenimento della spesa ex l. 27 dicembre 2019, n. 160, con « <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno</i>	Pagati	005.934,96
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	000.598,50



<i>finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022»</i> e Circolare del MEF 21.4.2020, n. 9, previa acquisizione del parere dei Revisori dei conti.		
---	--	--

ART.125 - ASSEGNAZIONI DELLA PROVINCIA PER IL FINANZIAMENTO DEGLI ONERI DI CUI ALL'ART. 3 DELLA L. N. 23/1996 VARIE D'UFFICIO	Previsione iniziale	010.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Le spese riguardano sostanzialmente il noleggio delle fotocopiatrici degli uffici, il materiale di cancelleria, complementi di arredo, stampati, secondo il Regolamento dell'ente.. Entro il 31 gennaio dell'anno successivo è dovuto all'EDR la rendicontazione delle spese sostenute a seguito del quale l'ente concede l'eventuale compensazione tra le due categorie di spesa, varie d'ufficio e telefonia.	Previsione definitiva	010.000,00
	Impegnati	006.872,03
	Pagati	006.872,03
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	003.127,97

ART.126 - MODESTI RINNOVI DI MATERIALE PER UFFICIO E DIDATTICO	Previsione iniziale	002.750,85
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Le spese sono state le seguenti: acquisto n. 3 sedute per orchestra e percussioni. A decorrere dal 2020 si è dato seguito all'applicazione della riduzione per il contenimento della spesa ex l. 27 dicembre 2019, n. 160 « <i>Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022</i> » e circolare del MEF 21.4.2020, n. 9, previa acquisizione del parere dei Revisori dei conti.	Previsione definitiva	002.750,85
	Impegnati	000.927,20
	Pagati	000.927,20
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	001.823,65

ART.128 - ASSEGNAZIONI DELLA PROVINCIA PER IL FINANZIAMENTO DEGLI ONERI DI CUI ALL'ART. 3 DELLA L. N. 23/1996 TELEFONO	Previsione iniziale	003.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Il modesto finanziamento per utenze telefoniche da parte della Provincia, poi UTI e adesso EDR determina il ricorso al cap. 124 per la copertura di parte della spesa in oggetto. Dopo aver segnalato la questione, il nuovo Ente, a seguito del rendiconto entro il 31 gennaio dell'anno successivo, concede la compensazione tra le due categorie di spesa, telefono e varie d'ufficio, ove risulti un'economia in una delle stesse.	Previsione definitiva	003.000,00
	Impegnati	001.794,65
	Pagati	001.794,65
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	001.205,35

1.2. INTERVENTI DIVERSI

U.P.B. 1.2.1 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

ART. 251 – ESERCITAZIONI DIDATTICHE (MATERIALE MUSICALE PER)	Previsione iniziale	004.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Le spese hanno riguardato l'acquisto di partiture e parti per le attività didattiche La spesa ha corrisposto alle esigenze della programmazione accademica.	Previsione definitiva	004.000,00
	Impegnati	000.707,00
	Pagati	000.707,00
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	003.293,00

ART. 253 - ATTIVITÀ INTEGRATIVE DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA	Previsione iniziale	071.000,00
---	---------------------	------------



DELIBERA N. 41 del C.d.A. 13.7.2022	Variazione	041.205,00
DESCRIZIONE. L'attività didattica si è svolta con il supporto dei seguenti incarichi: 5 pianisti accompagnatori, nei corsi accademici, esami, saggi, laboratori € 25.090,00; attività di collaborazione con L'università degli Studi di Udine per orientamento, tutoraggio agli studenti ex d.M. n. 752/2021 € 41.205,00 La spesa ha corrisposto alle esigenze della programmazione accademica	Previsione definitiva	112.205,00
	Impegnati	066.295,00
	Pagati	025.090,00
	Da pagare	041.205,00
	Differenza	045.910,00

ART.255 - PRODUZIONE ARTISTICA E RICERCA	Previsione iniziale	192.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Per la realizzazione dei progetti del <i>Progetto d'istituto</i> sono state eseguite le seguenti tipologie di spesa: affissioni, acquisto partiture e parti, pubblicazioni, distribuzione materiali, diritti d'autore, trasporto strumenti e attrezzature, servizio di vigilanza per la sicurezza, noleggio pianoforti, corsi di formazione, service di allestimento palco, stampe, noleggio pullman per viaggi, aggiunti orchestra, spostamenti pianoforti, ricambi per strumenti per attività didattica e produzioni, noleggio partiture e parti, comunicazione, docenti di Masterclass breve, manutenzione strumenti per attività didattica e produzioni, service organizzazione concerti, trasferte, servizio video. La spesa ha corrisposto alle esigenze della programmazione accademica	Previsione definitiva	192.000,00
	Impegnati	109.987,69
	Pagati	109.987,69
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	082.012,31

ART. 256 - BORSE DI STUDIO, PREMI E SUSSIDI AGLI ALLIEVI, COLLABORAZIONI A TEMPO PARZIALE (150 ORE)	Previsione iniziale	058.633,56
DELIBERA N. 41 del C.d.A. 13.7.2022	Variazione 1	- 004.294,19
DESCRIZIONE. Le spese hanno riguardato: Borsa di studio Luigi Mari a studente € 03.255,00 Assicurazione strumenti pregi in prestito agli studenti fuori sede € 00.790,19 6 Contratti di collaborazione tempo parziale studenti € 06.150,00 La spesa ha corrisposto alle esigenze della programmazione accademica	Previsione definitiva	054.339,37
	Impegnati	010.195,19
	Pagati	006.940,19
	Da pagare	003.255,00
	Differenza	044.144,18

ART. 257 - PROGETTI INTERNAZIONALI, PROGETTI ERASMUS +	Previsione iniziale	010.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Le spese hanno riguardato l'iscrizione all'associazione AEC. Non sono stati progettati ulteriori viaggi internazionali.	Previsione definitiva	010.000,00
	Impegnati	001.235,00
	Pagati	001.235,00
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	008.765,00

ART.259 - CORSI ACCADEMICI E PREACCADEMICI	Previsione iniziale	212.000,00
---	---------------------	------------



DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	212.000,00
Le spese hanno riguardato:	Impegnati	106.668,48
il pagamento delle ore aggiuntive di insegnamento al personale interno;	Pagati	106.668,48
il pagamento degli esperti esterni per gli insegnamenti di: 24 ore di contrabbasso jazz, 155 ore di canto jazz, 120 ore di pianoforte jazz, 47 ore di percussioni jazz, per un totale di 346 ore	Da pagare	000.000,00
La spesa ha corrisposto alle esigenze della programmazione accademica	Differenza	105.331,52

ART. 260 - COFINANZIAMENTO MIUR PROGETTO ERASMUS +	Previsione iniziale	019.463,00
DELIBERA N. 41 del C.d.A. 13.7.2022	Variazione 1	025.288,00
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	044.751,00
Le spese hanno riguardato:	Impegnati	011.191,00
l'integrazione delle borse di mobilità di n. 6 studenti a Ostrava, Birmingham, Friburgo, Valencia, Bruxel, Londra	Pagati	007.625,00
La spesa ha corrisposto alle esigenze della programmazione accademica	Da pagare	003.566,00
	Differenza	033.560,00

ART. 261 - AGENZIA NAZIONALE PROGETTO ERASMUS +	Previsione iniziale	019.463,00
DELIBERA N. 41 del C.d.A. 13.7.2022	Variazione 1	037.266,46
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	056.729,46
Le spese hanno riguardato:	Impegnati	020.964,29
borse di mobilità di n. 6 studenti a Ostrava, Birmingham, Friburgo, Valencia, Bruxel, Londra	Pagati	016.332,95
mobilità docenti a Siviglia, Lubiana, Malmoe, Klagenfurt, Trossingen	Da pagare	004.631,34
La spesa ha corrisposto alle esigenze della programmazione accademica	Differenza	035.765,17

U.P.B. 1.2.3 ONERI FINANZIARI

ART. 352 USCITE E COMMISSIONI BANCARIE	Previsione iniziale	005.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	005.000,00
Canone servizio di cassa anno 2022.	Impegnati	002.329,77
Spese servizio Pagopa.	Pagati	000.311,84
	Da pagare	002.017,93
	Differenza	002.670,23

U.P.B. 1.2.5 POSTE CORRETTIVE E COMPENSAZIONE DI ENTRATE CORRENTI

ART. 451 - RESTITUZIONE E RIMBORSI	Previsione iniziale	010.000,00
DELIBERA N. del C.d.A.	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	010.000,00
Come descritto in premessa con riferimento alle misure di contenimento della spesa, il Conservatorio ha provveduto, in data 24.6.2022, con mandato n. 323, al versamento all'erario della somma dovuta ai sensi del d.l. 31.5.2010, n. 78 « <i>Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica</i> », conv. con modif. dalla l. 30.7.2010, n. 122, della l.	Impegnati	006.346,16
	Pagati	006.346,16
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	003.653,84



27.12.2019, n. 160, con «Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022», quantificata secondo le istruzioni previste dalla circolare del MEF 21.4.2020, n. 9, previa acquisizione del parere dei Revisori dei conti.		
--	--	--

1.2.6 USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

ART. 501 - VARIE	Previsione iniziale	005.000,00
DELIBERA N. del C.d.A	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	005.000,00
Spese non altrimenti classificabili.	Impegnati	003.129,32
	Pagati	003.129,32
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	001.870,68

ART. 503 - SPESE PER LA SICUREZZA	Previsione iniziale	020.000,00
DELIBERA N. 41 del C.d.A. 13.7.2022	Variazione 1	017.524,00
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	037.524,00
Le spese hanno riguardato:	Impegnati	008.089,97
per quanto riguarda la sicurezza sul lavoro ex d.lgs. n. 81/2008,	Pagati	007.559,97
visite mediche, materiali di primo soccorso, Incarico RSPP e	Da pagare	000.530,00
incarico medico competente, corsi antincendio e primo soccorso;	Differenza	029.434,03
per quanto riguarda la <i>Privacy</i> ex Regolamento EU n. 679/2016,		
l'incarico DPO e adeguamenti al regolamento citato.		

ART. 504 - USCITE CONTRIBUTI STUDENTI (RIMBORSI)	Previsione iniziale	010.000,00
DELIBERA N. del C.d.A	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	010.000,00
Le uscite hanno riguardato la restituzione agli studenti di:	Impegnati	009.088,60
quote di contributi di iscrizione per ritiri, errati versamenti,	Pagati	009.088,60
trasferimenti.	Da pagare	000.000,00
	Differenza	000.911,40

TOTALE SPESE CORRENTI		507.192,61
------------------------------	--	-------------------

TITOLO II – SPESE IN CONTO CAPITALE

2.1. INVESTIMENTI

U.P.B. 2.1.2. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

ART. 601 - ACQUISTI E RIPRISTINI DI IMPIANTI, ATTREZZATURE E STRUMENTI MUSICALI	Previsione iniziale	102.150,62
DELIBERA N. 41 del C.d.A. 13.7.2022	Variazione 1	054.682,00
DESCRIZIONE.	Previsione definitiva	156.832,62
Le spese hanno riguardato:	Impegnati	026.065,80
	Pagati	022.932,60
	Da pagare	003.133,00
restauro pianoforte <i>bosendorfer</i> reg.inv.n.8, € 22.932,60	Differenza	130.767,02
allestimento aula di liuteria € 03.133,00		



2.2. ONERI COMUNI

U.P.B. 2.2.1 RIMBORSI DI MUTUI

ART. 701 RIMBORSO MUTUO DEL	Previsione iniziale	130.626,69
	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Pagamento delle rate 22 e 23, quota capitale e interessi, alla Cassa Depositi e Prestiti con cui è sottoscritto un mutuo ventennale per i lavori del III e IV lotto effettuati dalla Provincia grazie ad un contributo della Regione FVG che eroga in due rate semestrali in corrispondenza della scadenza del pagamento alla CDP.	Previsione definitiva	130.626,69
	Impegnati	087.084,46
	Pagati	087.084,46
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	043.542,23

TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE		113.150,06
---------------------------------------	--	-------------------

TITOLO III PARTITE DI GIRO

U.P.B. 3.1. USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

3.1.1. USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO

Art. 904 TRATTENUTE A FAVORE DI TERZI	Previsione iniziale	025.000,00
	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Versamento tasse all'ARDISS	Previsione definitiva	025.000,00
	Impegnati	054.436,80
	Pagati	053.236,80
	Da pagare	001.200,00
	Differenza	029.436,80
Si è proceduto come segue: Riscossione tasse dovute dagli studenti per l'A.R.D.I.S. per € 26.618,40 con reversali n. 12 del 27.7.22 e 29 del 18.11.22 e relativo mandato 580 del 21.11.22. A causa della mancata comunicazione da parte dell'Ardiss dell'estinzione del conto corrente si è dovuto procedere alla riscossione dell'accredito stornato pari ad € 26.618,40 con reversale n. 31 del 28.11.22 e alla emissione di un nuovo mandato 632 del 3.12.22 sul nuovo conto corrente Ardis . Con reversale n. 40 del 22.12.22 sono stati riscossi ulteriori € 1.200,00.		

Art. 906 RIMBORSO DI SOMME PAGATE PER CONTO DI TERZI	Previsione iniziale	000.000,00
	Variazione	000.000,00
DESCRIZIONE. Restituzione somme come da entrate	Previsione definitiva	000.000,00
	Impegnati	000.710,00
	Pagati	000.710,00
	Da pagare	000.000,00
	Differenza	000.710,00

TOTALE SPESE PER PARTITE DI GIRO		055.146,80
---	--	-------------------

TOTALE GENERALE DELLE USCITE		675.489,47
-------------------------------------	--	-------------------

PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
Avv. Guglielmo Pelizzo

ALLEGATO

Relazione sullo svolgimento del piano accademico 2021/2022 (PREDISPOSTA A CURA DEL DIRETTORE DEL CONSERVATORIO).